

Il nostro 2024 e uno sguardo al 2025



Vi presentiamo una brochure di facile consultazione per restituirvi alcuni **interventi realizzati nel 2024** accompagnati dalle **anticipazioni sulle progettualità 2025**.

È una restituzione non certo esaustiva, ma che crediamo di vostro interesse: vi sono indicate solo alcune notizie che reputiamo di particolare rilevanza raccolte in collaborazione con servizi e operatori sanitari e amministrativi.

Il 2024 è stato un anno impegnativo che ha visto tutto il personale determinato a dare il proprio contributo nel modellizzare e rafforzare il percorso IRCCS, nello sviluppare partenariati e collaborazioni strategiche, nel rafforzare linee di attività e rinnovare servizi per il personale.

Tutti interventi volti a rispondere al meglio alla **mission dell'ospedale** e alla sua **vision** come indicato nel nostro Regolamento.

Abbiamo lavorato con tenacia e i risultati hanno premiato i nostri sforzi. Guardiamo avanti con fiducia ed entusiasmo per un 2025 che crei ulteriore valore per tutti noi, per i bambini, gli adolescenti e le loro famiglie.





Mission

Soddisfare i bisogni e le aspettative di salute dei cittadini minori e delle loro famiglie gestendo in modo efficiente ed efficace le risorse disponibili, attraverso l'investimento continuo e rigoroso sulla **ricerca scientifica** in campo pediatrico, mediante **servizi sanitari di qualità** e contribuendo alla realizzazione di un **progetto sociale di salute globale e sostenibile. Formare** nuove generazioni di operatori ai bisogni di salute dei minori e delle loro famiglie.

Vision

Sviluppare integrazioni e alleanze sia all'interno dell'organizzazione sia all'esterno, nelle dimensioni regionale, nazionale ed internazionale, per **arricchire il capitale umano e professionale** al fine di **promuovere la ricerca e di migliorare tempestivamente l'offerta dei servizi** per la salute, in un'ottica di tensione continua al miglioramento dei prodotti e dei risultati.

Il 2024 al Meyer

1

Attività sanitarie

2

Risorse umane

3

Organizzazione

4

Università

5

Ricerca

6

Attrezzature

7

Lavori

8

Logistica

9

Digitalizzazione

10

Sostenibilità

Attività sanitarie

Key Performance Indicators

1

- **6 Key Performance Indicators** che ben rappresentano la sintesi della complessiva gestione sanitaria dell'Ospedale.

Tali indicatori nel 2024 hanno tutti registrato un miglioramento rispetto al 2023.

QUALITÀ

1. DRG medio ordinari (DM)
2. % Ricoveri ordinari extraregione
3. DRG medio extraregione

QUANTITÀ

4. Nr. Prestazioni ambulat. effettive per esterni
5. Nr. Accessi al Pronto soccorso

ORGANIZZAZIONE

6. Rispetto dei tempi di attesa per prime visite ambulatoriali

2023	2024	% Var.
------	------	--------

1,06	1,08	1,89%
------	------	-------

25,26%	27,50%	8,87%
--------	--------	-------

1,15	1,18	2,61%
------	------	-------

774.205	825.396	6,61%
---------	---------	-------

40.063	40.456	0,98%
--------	--------	-------

90,90%	96,40%	6,05%
--------	--------	-------



Attività sanitarie

Key Performance Indicators: una lettura di sintesi

1

- **L'ATTRATTIVA per le altre regioni**

La crescente percentuale dei ricoveri ordinari extraregione consolida la posizione dell'Ospedale quale polo di riferimento a livello nazionale per la diagnosi e la cura delle patologie pediatriche.

Tanto più che questa attrattiva, considerando il DRG medio extraregionale, si riferisce ad attività assistenziali ad elevatissima specializzazione e complessità.

- **La COMPLESSITÀ della casistica**

Il costante incremento, nel corso degli anni, dei DRG ordinari ci racconta un aumento dei ricoveri ordinari più complessi e, al contempo, la progressiva riduzione dei ricoveri ordinari a più bassa complessità, che vengono erogati con appropriati ricoveri diurni o prestazioni ambulatoriali.

- **La QUANTITÀ delle prestazioni**

In aumento il numero delle prestazioni ambulatoriali effettive per esterni così come gli accessi al Pronto soccorso. Inoltre risulta migliorata la capacità di risposta ai bisogni di prime visite tenuto conto dei tempi di attesa per prestazioni ambulatoriali.



Attività sanitarie

Il Meyer Integrato: un approccio innovativo

1

- **Le esperienze interaziendali** in corso e in via di ulteriore potenziamento, come quelle in ambito di cardiologia, cure palliative pediatriche, transizione dei pazienti dal setting pediatrico a quello dell'adulto, ecc., costituiscono esempi di razionalizzazione delle risorse e incremento dell'appropriatezza dei percorsi.
- **Le relazioni formalizzate e i percorsi interaziendali con gli ospedali e i servizi territoriali** (domiciliari, riabilitativi, ecc.) concorrono a promuovere un miglioramento nella continuità assistenziale, nell'appropriatezza organizzativa e nella formazione degli operatori.
- Tali progettualità permettono all'azienda ospedaliera Meyer di ottenere sempre di più una maggior specificità come **ospedale di secondo e terzo livello**, come è proprio della funzione di un ospedale pediatrico di riferimento regionale.



Attività sanitarie

1

Integrazione con **AUSL Toscana Centro**

Infermiere di Famiglia e di Comunità dell'Età Evolutiva (IFEE)

Presa in carico, continuità e personalizzazione dell'assistenza rivolte ai bambini attraverso la connessione continua tra gli infermieri della rete pediatrica regionale.

APE (Aritmologia pediatrica e dell'età evolutiva)

Ambulatorio aritmologico che deve prevedere, oltre agli esami di primo livello, anche studi di elettrofisiologia.

Progetto chirurgico Ospedale Palagi (IOT)

Il 19 febbraio 2024 è stato avviato il progetto per la riduzione delle liste d'attesa chirurgiche con equipe proveniente dall'AOU Meyer IRCCS in regime di ricovero giornaliero.

Coordinamento delle Cure Palliative

Sinergia tra AOU Meyer IRCCS, AOU Careggi e Ausl Toscana Centro
Percorso di fine vita.

Coordinamento diagnosi prenatale

Messa in comune di competenze e di esperienze necessarie per l'implementazione della diagnosi di eventuali malformazioni fetali.

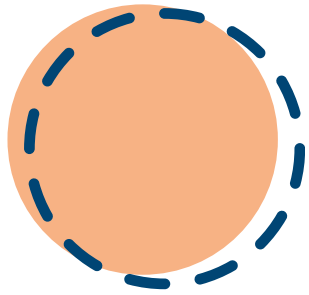
Coordinamento della rete materno infantile e neonatale

Esiste l'opportunità per gli specializzandi del 4° e 5° anno di formarsi nei diversi punti nascita della Ausl Toscana Centro.

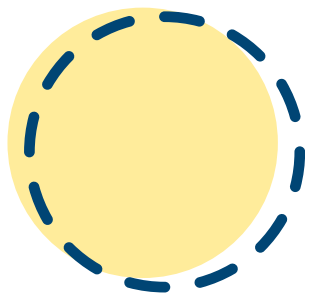
Attività sanitarie

1

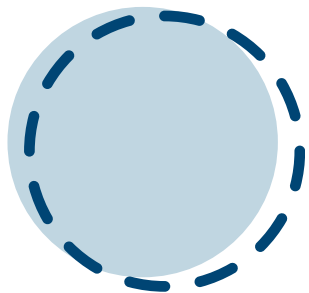
Integrazione con **AOU Careggi**



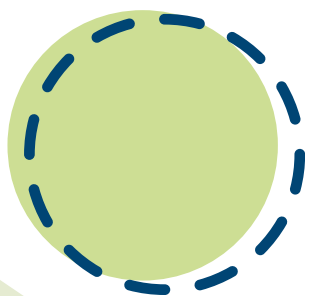
Creazione dell'**ACCORDO QUADRO** tra le due Aziende, con inserimento e omogeneizzazione, ove possibile, di tutte le prestazioni in essere.



Centro Interaziendale di **CHIRURGICA UROLOGICA PEDIATRICA** – determinazioni (Prof. Masieri).



Centro Interaziendale di innovazione e ricerca nel campo della gestione del **TRATTAMENTO RADIOTERAPICO** (Prof. Desideri) - D.D.G. 348/24.



Centro Interaziendale in area cardiologica per lo sviluppo delle competenze integrate nell'ambito della diagnosi e cura delle **CARDIOMIOPATIE** (Prof. Olivotto) - D.D.G. 363/24.

Attività sanitarie

Il Meyer Integrato: un approccio innovativo

1

Teleconsulto



Username

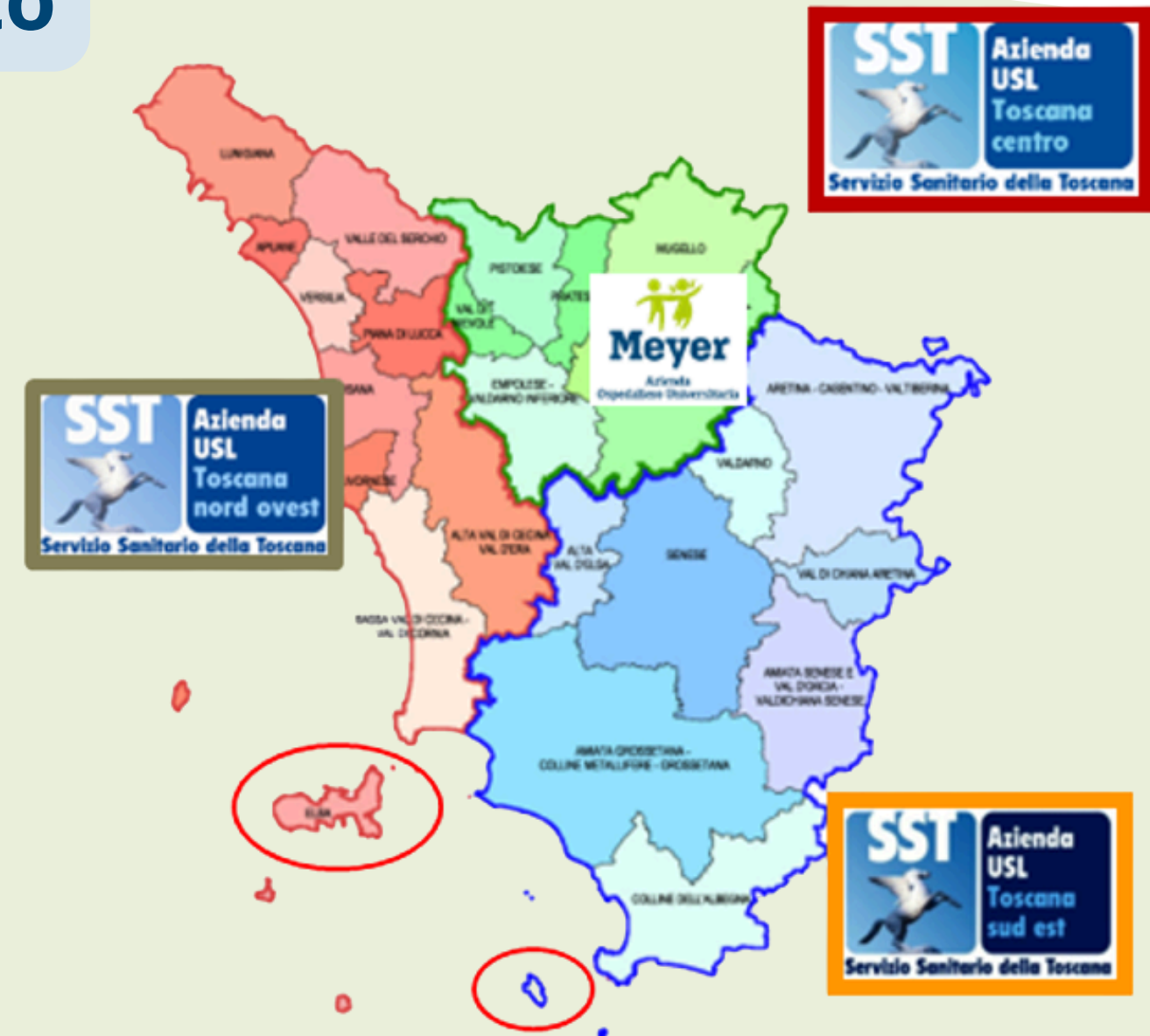
Password

Login

PAP LDAP



Soluzione informatica realizzata da medas



2024

2025

AOU Meyer IRCCS (Hub)



Radiologia
Malattie Metaboliche
Neurochirurgia



Traumatologia ortopedica
Allergologia

Risorse umane

Fondi contrattuali, Incarichi e Formazione

2

- **Aggiornamento fondi contrattuali per tutto il personale e contrattazione integrativa aziendale**
 - In virtù dell'Intesa con la Regione Toscana, nell'anno 2024 è stato raggiunto l'obiettivo di **aggiornare i fondi contrattuali** sia per il personale del comparto sia per la dirigenza sanitaria e PTA allineando la quota pro-capite del Meyer con quella regionale. Tale novità ha permesso di attivare una **nuova stagione di contrattazione integrativa aziendale** che ha visto la sottoscrizione dell'accordo sui DEP - differenziali economici (ex Fasce) - che interesserà praticamente tutti i dipendenti del comparto nel corso di 4 anni.
- Accordo sulla **graduazione degli incarichi per il personale della Dirigenza Sanitaria e PTA** che interessa più di 300 professionisti.
- È stato inoltre adottato il **nuovo Regolamento orario** del comparto e quello per la gestione delle ferie solidali.
- **PAF e Formazione obbligatoria**

Assicurato il **monitoraggio della formazione obbligatoria** aziendale di circa **30 corsi** per tutte le strutture aziendali ed invio trimestrale dei dati ai Direttori di Dipartimento e struttura.

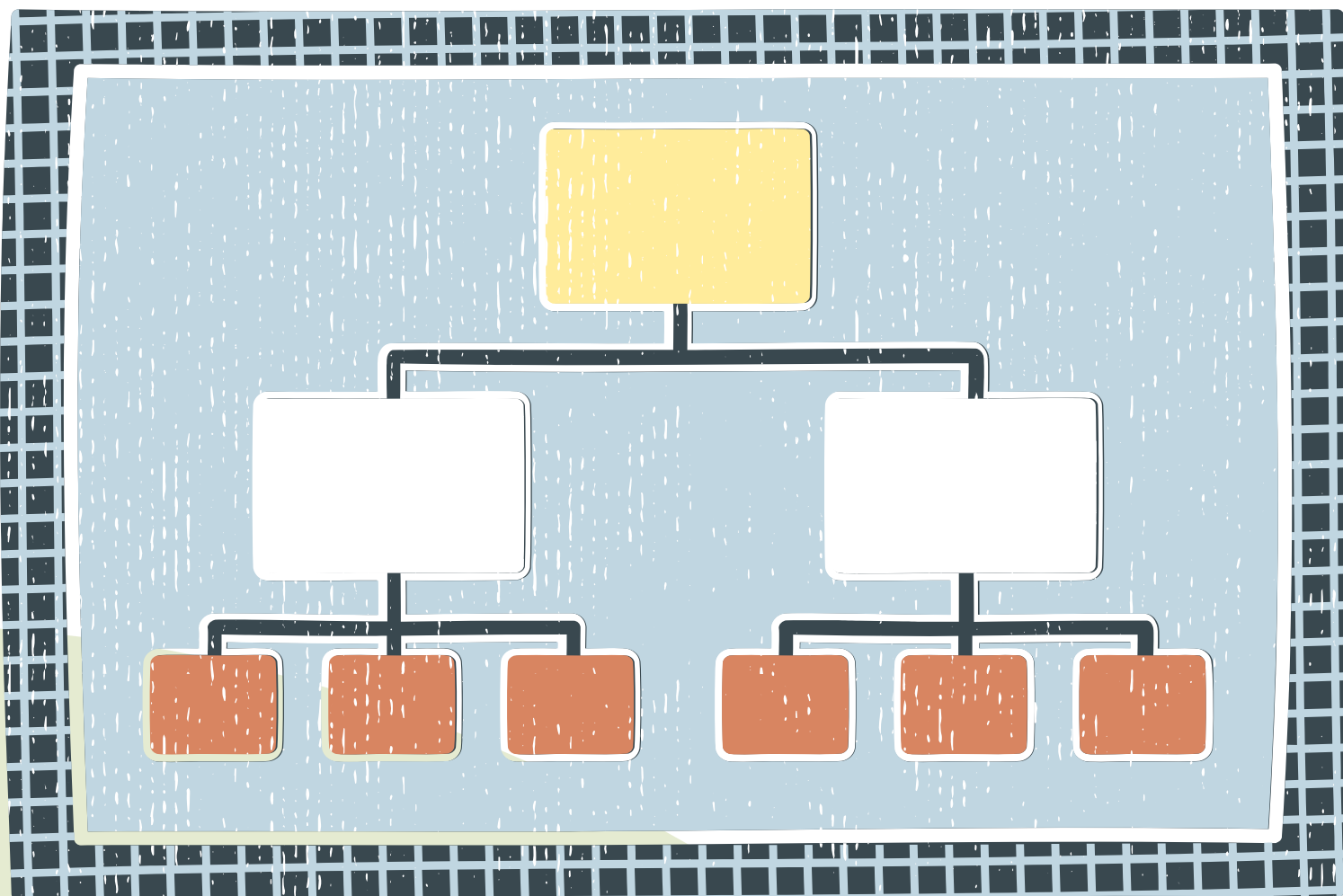


Organizzazione

3

Nuovo Regolamento di Organizzazione e Funzionamento Costituzione organi IRCCS - Nuovo Organigramma

- A seguito del riconoscimento quale IRCCS per la disciplina di Pediatria, D.M. del 02.08.2022, con DDG n. 286/2024 è stato adottato, d'Intesa con l'Università degli Studi di Firenze, il nuovo atto aziendale, "**Regolamento di organizzazione e funzionamento**" e di conseguenza, con DDG n. 296/2024 e DDG 627/2024, il nuovo **Organigramma** in coerenza con l'attuale mission aziendale e con il nuovo assetto istituzionale quale IRCCS.
- Si è proceduto alla costituzione dei **nuovi organi/organismi** conseguenti alla nuova natura di IRCCS pubblico: incarico di Direttore Scientifico facente funzioni, nomina del Consiglio di Indirizzo e Verifica (CIV), del nuovo Collegio Sindacale e costituzione del CTS – Comitato Tecnico Scientifico.



Università

Aggiornamento rapporti con UNIFI

4

- **Accordo integrativo con personale Universitario** - L'Accordo, firmato in data 11 dicembre 2024, sigla la definitiva messa a regime di quanto disposto dalla normativa vigente sancendo la definitiva equiparazione economica dei dirigenti in afferenza assistenziale ai dirigenti medici relativamente sia alla corretta applicazione della disciplina contrattuale che alla graduazione degli incarichi dirigenziali.
- **Accordo attuativo** - Con DDG 205/2024 è stato approvato l'accordo attuativo del protocollo d'intesa fra Regione Toscana e Università degli Studi di Firenze, Pisa e Siena, tra il Meyer e l'Università degli Studi di Firenze. Lo scopo dell'accordo è di disciplinare le modalità e i criteri con cui si realizza l'integrazione fra Meyer e UNIFI negli ambiti di rispettiva pertinenza inerenti alla assistenza, alla didattica, alla ricerca e al trasferimento tecnologico.



Ricerca

5

Direttore Scientifico e Comitato Tecnico Scientifico

- Il nuovo assetto organizzativo presenta due nuovi importanti inserimenti: Il **Direttore Scientifico**, direttamente coinvolto nella direzione strategica dell'AOU Meyer IRCCS, promuove e coordina l'attività scientifica e di ricerca e ne gestisce il budget concordato con il Direttore Generale. D'intesa con il Direttore Generale, definisce i programmi annuali e pluriennali di ricerca ed esprime parere obbligatorio sulle determinazioni e sulle delibere inerenti alle attività cliniche e scientifiche, le assunzioni e l'utilizzo del personale medico e sanitario non medico. In attesa della nomina da parte del Ministero della Salute, al momento, il Direttore Scientifico f.f. è il **Prof. Renzo Guerrini**.
- Il **Comitato Tecnico Scientifico**, costituito con DDG 731/2024, è **presieduto dal Direttore Scientifico** e i cui componenti sono nominati dal Consiglio di Indirizzo e Verifica su sua proposta. Il Comitato Tecnico Scientifico, informato dal Direttore Scientifico sulle attività dell'Azienda, formula pareri consultivi e proposte sui programmi e sugli obiettivi scientifici e di ricerca, nonché, in via preventiva, sulle singole iniziative di carattere scientifico.



Ricerca

Piattaforma della Ricerca

5

- **Piattaforma di Ricerca** - Con DDG 221/2024 è stato approvato l'Accordo Quadro tra l'Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer IRCCS e l'Università degli Studi di Firenze per l'istituzione di una piattaforma integrata della ricerca. La Piattaforma ha la **finalità** di facilitare la collaborazione tra Università e IRCCS in programmi congiunti di ricerca, rafforzando il coordinamento delle reciproche attività di ricerca, attuato integrando competenze e risorse umane, sia in coerenza con la programmazione dell'IRCCS approvata dal Ministero della Salute, sia rispetto alle programmazioni di ricerca dell'Università. L'accordo definisce le attività scientifiche, tecnologiche, di formazione e di trasferimento tecnologico di comune interesse e permette di regolare l'apporto dei propri rispettivi ricercatori con riferimento ai loro doveri istituzionali e di ricerca.
- **La piattaforma è depositata presso il Ministero della Salute** ed è utilizzata come base per la valutazione della nostra ricerca corrente.



Ricerca

5

Adesione a consorzi e reti, finanziamento per la ricerca corrente e pubblicazioni scientifiche

- Con lo status di IRCCS, l'Azienda ha disposto l'**adesione a:**
 - * **CBIM**, Consorzio di Bioingegneria ed Informatica Medica, Ente di Ricerca, la cui missione principale è la progettazione di servizi innovativi basati su Tecnologie ICT applicati all'ambito sanitario;
 - * **GARR**, Associazione che gestisce la rete telematica nazionale a banda ultralarga, ad altissime prestazioni atta a garantire la connettività al Sistema di Reti accademiche e della ricerca mondiali;
 - * **rete IDEA**, Associazione Rete Italiana Salute dell'Età evolutiva costituita per promuovere e tutelare la salute nell'infanzia e nell'adolescenza.
- **Raddoppio del finanziamento per la ricerca corrente** - Nell'anno 2024 l'IRCCS Meyer ha ottenuto dal Ministero della Salute un finanziamento per la Ricerca Corrente pari a euro 1.524.000, circa il doppio di quello ottenuto per l'anno 2023 di euro 746.000.
- **Pubblicazioni scientifiche** - Nell'anno 2024 l'IRCCS Meyer ha prodotto circa **650 pubblicazioni su riviste scientifiche internazionali** (dato in progress).



Ricerca

5

I dati più significativi del 2024

Trial clinici

- **119 nuovi studi clinici approvati** (+35% rispetto al 2023), di cui **75 multicentrici**, frutto di una forte collaborazione tra centri di ricerca anche a livello internazionale (42 studi). Tra questi si segnalano **13 studi su campione biologico** (n. 5 nel 2023), fondamentali in quanto permettono la comprensione dei meccanismi biologici e molecolari delle malattie e **20 sperimentazioni cliniche farmacologiche** che forniscono opportunità di accesso a nuove terapie.

Centri di Fase I

- Le strutture di Fase I autocertificate ai sensi della determina AIFA n. 809/2015, aggiornate e confermate al 2024 per l'AOU Meyer IRCCS:
 - Unità per l'esecuzione delle Sperimentazioni Cliniche di Fase I - **Oncoematologia** - Attivo dal 30/05/2018;
 - Laboratorio di **Screening Neonatale Biochimica e Farmacologia** - Attivo dal 24/04/2017;
 - Centro di Eccellenza di **Neuroscienze** - Attivo dal 13/09/2022.



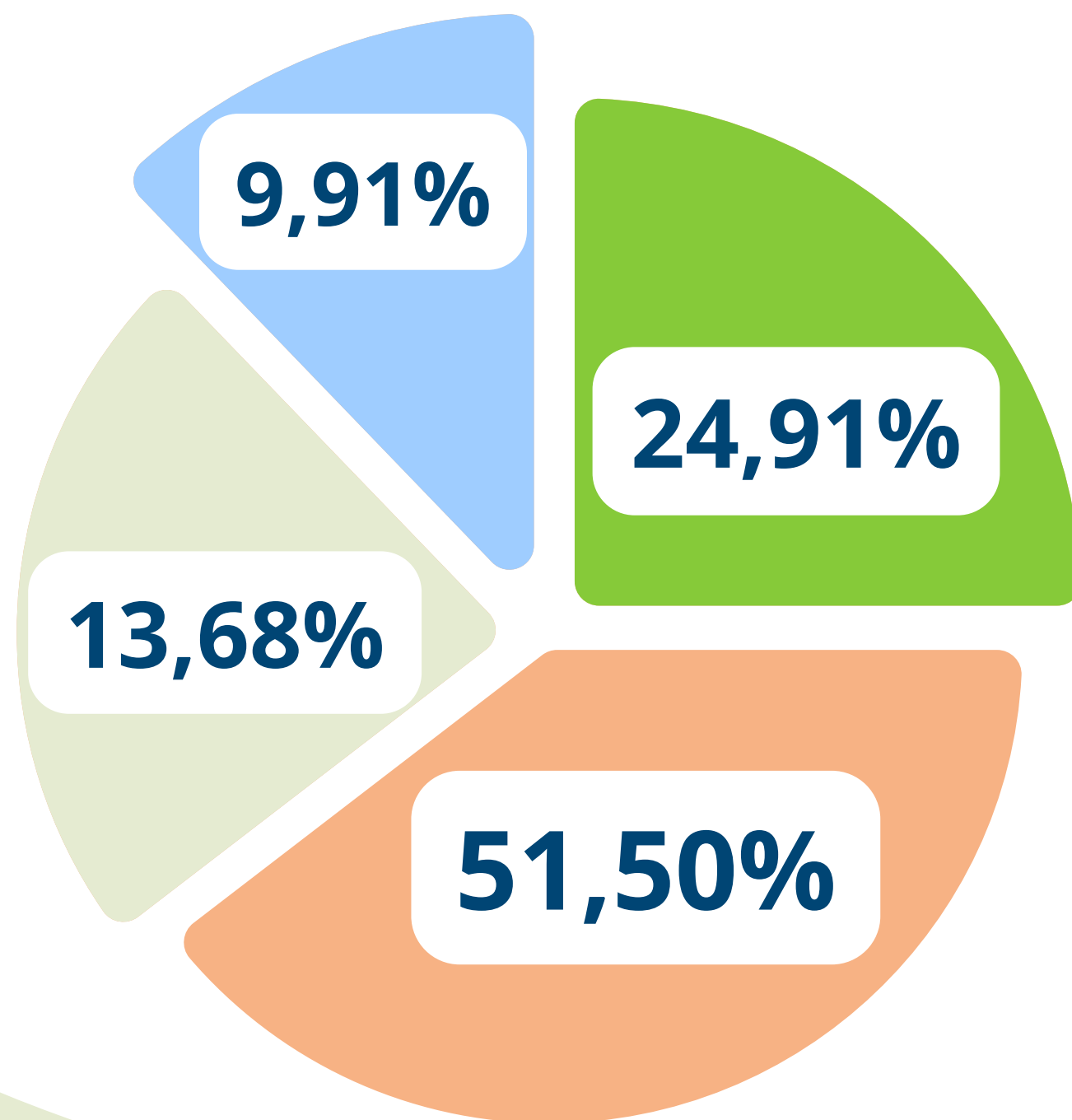
Ricerca

I dati più significativi del 2024

5

Progetti di ricerca

- Numero di progetti attivi nel 2024: 54 di cui
 - 29 con AOU Meyer IRCCS **Capofila/coordinatore**
 - 25 con AOU Meyer IRCCS **partner**



- Finanziamento complessivo: 12,3 Meuro



Ricerca

Progetti più significativi del 2024

5

- **Alcuni progetti del 2024** che hanno ottenuto **ottimi risultati** da un punto di vista scientifico:

- Progetto **DECODE-EE - P.I. Prof. Renzo Guerrini** (Bando Ricerca Salute 2018 Regione Toscana);
- Progetto **NIKE - P.I. Prof.ssa Romagnani** (Bando Ricerca Salute 2018 Regione Toscana);
- Progetto **RISKCROHNBIO** - P.I. Prof. Lionetti (Bando Ricerca Salute 2018 Regione Toscana);
- Progetto **SG-2019-12369183 - P.I. Dr.ssa Elena Guzzolino** (Bando Ricerca Finalizzata 2019).

- **Valutazione positiva**, dopo il 1° anno di attività, dei **tre progetti finanziati nell'ambito dell'Avviso PNRR 2022**:

- Progetto **PNRR-MR1-2022-12376642 - P.I. Prof. Guerrini**;
- Progetto **PNRR-MAD-2022-12376691 - P.I. Prof. Lionetti**;
- Progetto **PNRR-MR1-2022-12375953 - P.I. Prof.ssa Romagnani**.



Ricerca

5

I dati più significativi del 2024

Bibliosan

- In quanto IRCCS, **il Meyer ha accesso al portale Bibliosan**, che integra importanti risorse bibliografiche e banche dati con quelle già disponibili tramite convenzione con l'Università degli Studi di Firenze.

Il sistema Bibliosan fornisce accesso a risorse informative e bibliografiche per la ricerca biomedica. È un servizio promosso dal Ministero della Salute e si avvale della rete delle biblioteche degli Enti di ricerca biomedici italiani. Lo **scopo** del sistema Bibliosan è creare e coordinare un efficiente servizio di informazione scientifica sfruttando le opportunità offerte dalle reti informatiche (internet e intranet).

Tutti i possessori di credenziali informatiche Meyer possono accedere alle risorse del portale da qualsiasi computer connesso alla rete locale del Meyer, o anche da remoto, iscrivendosi al sistema tramite il link: **<http://www.bibliosan.it>**.



Ricerca

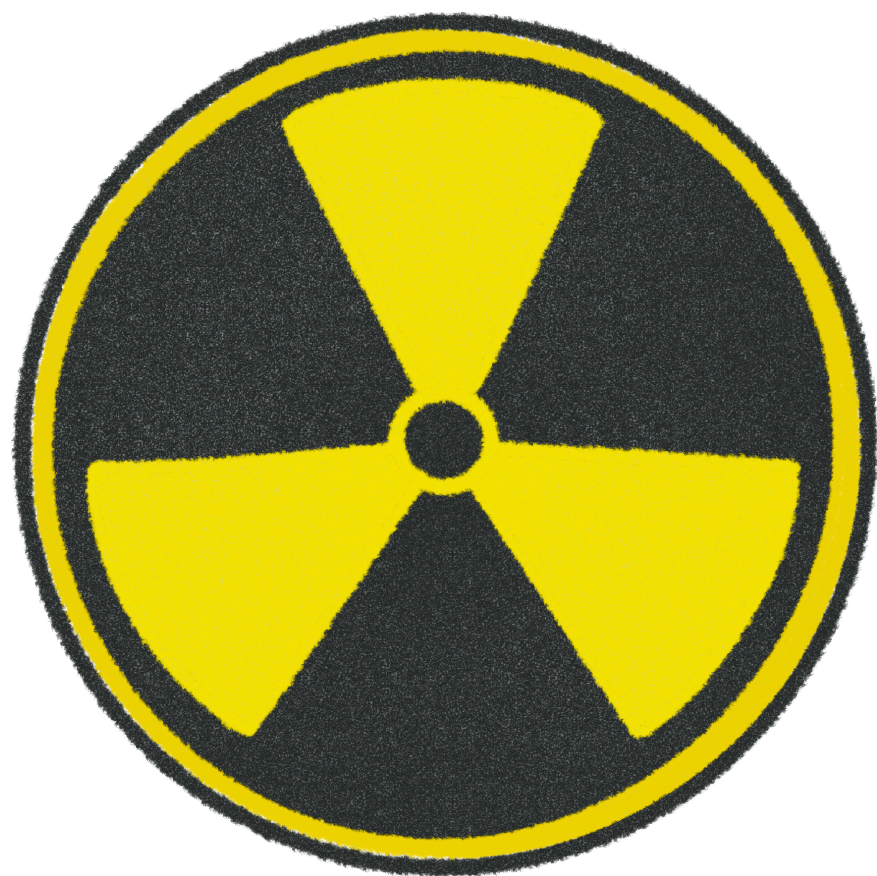
5

Brevetti

I dati più significativi del 2024

- A fine 2024 il Meyer risulta titolare o contitolare di **11 brevetti/famiglie brevettuali in corso di validità**.
- Nel triennio 2021- 2023, grazie alla valorizzazione dei brevetti tramite la specifica procedura aziendale predisposta, i brevetti del Meyer hanno prodotto **royalties pari a circa 720.000 euro**. Si registra un costante trend di crescita annuale.
- Considerato il **grande valore scientifico** e la loro applicabilità, hanno avuto un riscontro molto positivo i seguenti brevetti:
 - *Detecting succinylacetone (US20070744789);*
 - *Method and Kit for determinig metabolites on dried blood spot samples (FI2009A000272);*
 - *Method for the Isolation, Purification and Amplification of Renal Progenitors CD133+CD24+ from the urine of Patients Suffering from Renal Diseases (FI2013A000303);*
 - *Method and Kit for detecting antibodies against podocin, KIRREL1, and PTPRO for kidney disease diagnosis (PCT/IB2024/060751).*





Attrezzature

Nuove tecnologie per la radiologia

- Nell'ambito degli investimenti tecnologici sostenuti nel 2024, hanno avuto un ruolo di rilievo le acquisizioni e le installazioni effettuate grazie al sostegno economico garantito dal **PNRR (Missione 6 salute)**. Due nuove apparecchiature radiologiche di ultima generazione sono andate a sostituire sistemi radiologici ormai vetusti.
- **Sistema Radiologico Digitale GE DISCOVERY XR656 HD** - Permette, grazie ad elettronica di ultima generazione ed algoritmi innovativi, l'esecuzione di esami radiologici con alta qualità e bassissima dose di Rx, elevata velocità di esecuzione degli esami, con massimo comfort del paziente ed in piena sicurezza.
- **Tomografo computerizzato PHILIPS INCISIVE CT** - Permette l'esecuzione di esami con rapidità, alta qualità e bassa emissione di dose di radiazioni ionizzanti. Dotato di software innovativi, è strumento decisivo sia negli esami in urgenza che nelle procedure interventistiche.

Lavori

7

Nuova Recovery Room - ABF Educational Center - Sistema anti aggressioni PS

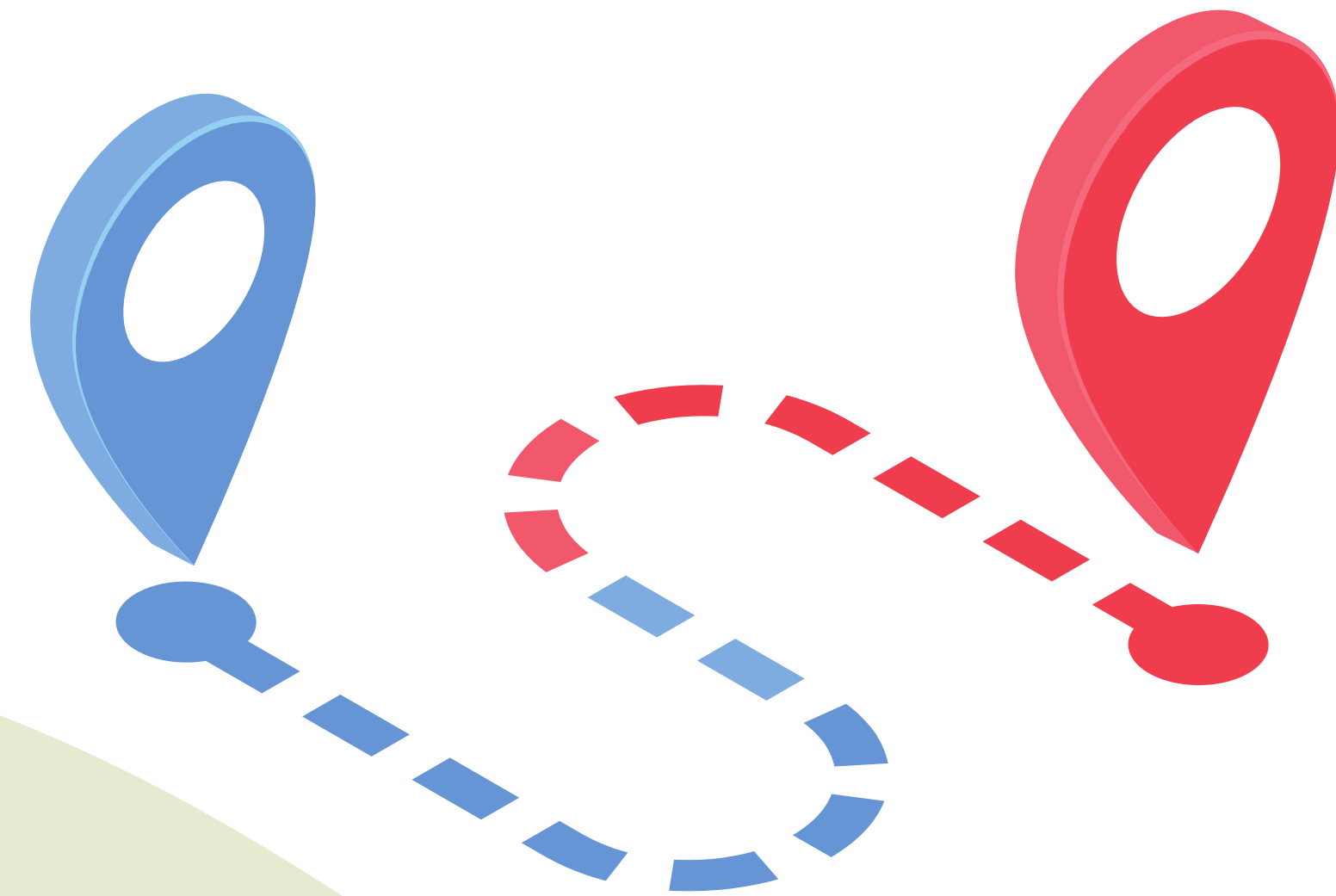
- **Nuova Recovery Room** - Una nuova area di recupero e assistenza post anestesiológica di 4 posti letto all'interno del blocco operatorio. Uno spazio specifico per il risveglio che riduce la percentuale di tempo consumato per questa fase con un'ottimizzazione più efficace delle condizioni generali del paziente e riduzione del carico di assistenza nei reparti di degenza post intervento.
- **ABF "Maria Manetti Shrem" Educational Center** - Grazie alla collaborazione con la società civile è nato il Nuovo Centro Educativo, un padiglione di 280 mq a fianco della nostra ludobiblio, circondato da un giardino didattico, volto alla promozione dei linguaggi dell'arte, della musica e delle nuove tecnologie, capace di accogliere e potenziare le esperienze educative della Scuola in Ospedale e delle altre realtà che favoriscono la cura dei processi educativi delle bambine e dei bambini ospedalizzati.
- **Nuovo sistema anti aggressioni PS** - Un innovativo sistema nato per soddisfare richieste specifiche di sicurezza dei nostri medici ed infermieri che potranno allarmare il personale della security interno, sempre presente h24, grazie a semplici pulsanti collocati in 27 punti strategici.



Logistica

8

Trasloco al Campus



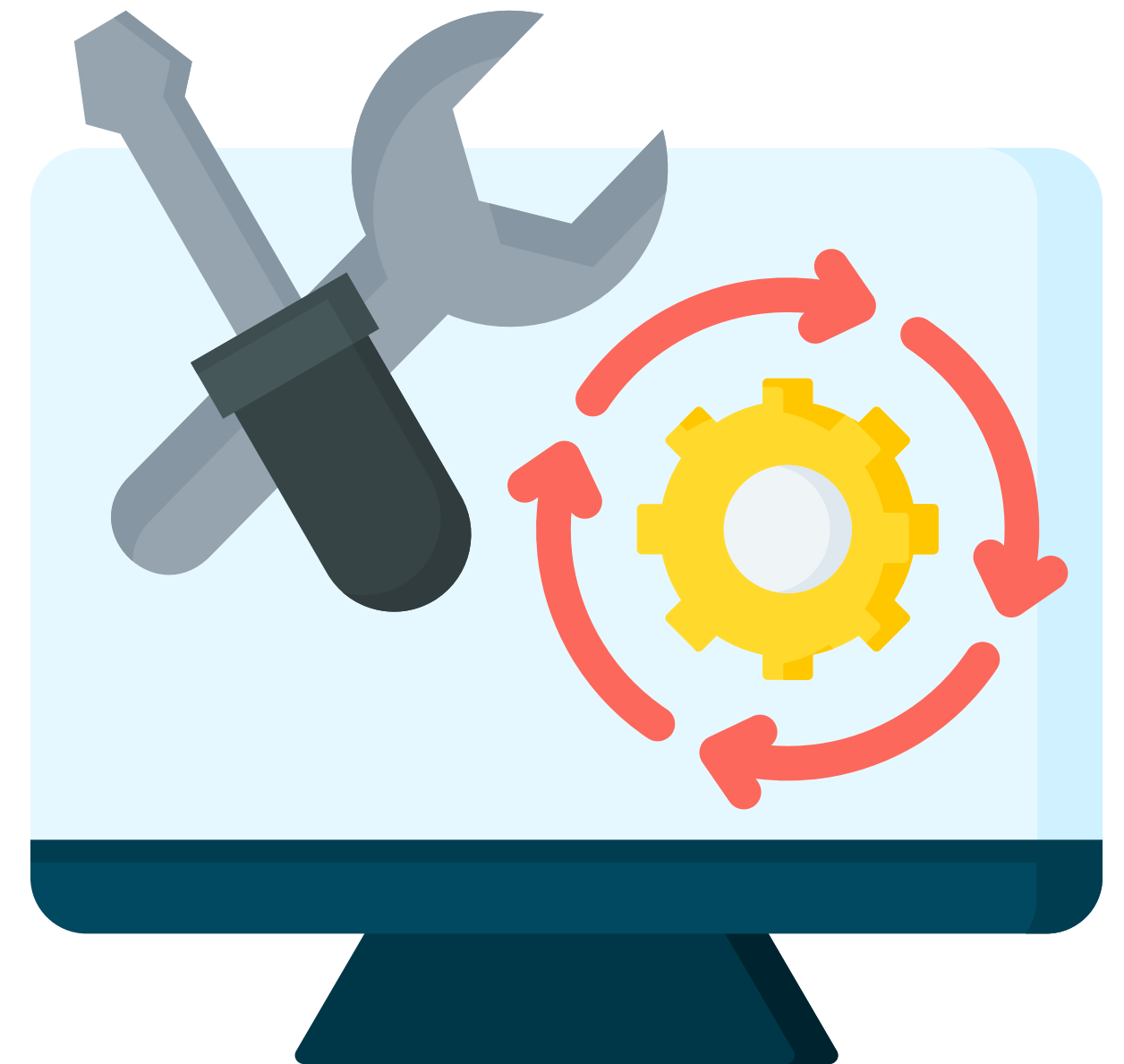
- **Due nuove aree amministrative realizzate al Campus** per ospitare professori e personale amministrativo oltre agli operatori del CUP e dell'ufficio SGA. 4 aule al piano seminterrato trasformate in 8 uffici amministrativi e 6 nuovi studi per i professori universitari al primo piano.
- L'intervento ha permesso di **abbandonare il Villino Tendi**, ormai non più adeguato e di liberare il piano secondo dell'ala est di Villa Ognissanti per potervi **trasferire, nel corso del 2025, il Polo medico e DH.**

Digitalizzazione

Nuovi applicativi aziendali

9

- Nel 2024 è stato avviato **il nuovo sistema informativo unificato dei laboratori analisi regionale (LIS)** che gestisce il flusso dati dei laboratori aziendali inclusi quelli genetici, allineandoli con il catalogo regionale delle prestazioni. Questo consente un notevole risultato in termini di interoperabilità regionale ed integrazione con il nuovo fascicolo regionale FSE 2.0.
- Nell'ambito dei progetti PNRR è stato avviato inoltre il **nuovo software di Pronto soccorso** che apporta un notevole incremento di funzionalità rispetto al precedente, dalla Scheda Terapia Unica (STU) elettronica alle integrazioni con tutti i verticali esterni (LIS, Cartella Clinica, Consulenze, pagamenti ecc.) consentendo anche l'integrazione con il nuovo Fascicolo Regionale FSE 2.0.



Sostenibilità

10

Progetto Meyer in Green & Energy Manager

- **Progetto MiG (Meyer In Green)** - Con DDG 85/2024 è stato approvato il “MIG - Meyer in Green - Un ospedale verso la sostenibilità ambientale”, un progetto architrave nel quale il Meyer ha definito le proprie linee strategiche per un abbattimento della sua impronta ecologica che si concentrano su 4 traccianti: **Verde, Energia, Mobilità, Emissioni**.
- In particolare, per la mobilità si evidenzia che nel 2024 il Presidente Eugenio Giani ha presentato il progetto per il prolungamento della linea 1 della **Tramvia fino al nostro Ospedale**. Sono state realizzate due nuove aree parcheggio presso il percorso pedonale e al campus per oltre 100 posti auto. Sono state inoltre installate due colonne di ricarica per le auto elettriche (in fase di attivazione).
- **Energy Manager**: ad Aprile 2024 è stato individuato un professionista esperto con il compito di garantire che l'azienda non solo utilizzi l'energia in modo efficiente, ma che risulti anche sostenibile sotto il profilo ambientale. Tutto ciò mediante l'attivazione dei più opportuni strumenti operativi, di monitoraggio e analisi dei consumi.



Il 2025 al Meyer: l'anno che verrà

1 Innovazione

2 Sostenibilità

3 Logistica

4 Ricerca

5 Lavori

6 Attrezzature

7 Organizzazione

8 Programmazione

9 Accreditamento

10 Risorse umane

Innovazione

Chirurgia Robotica e Mini-Invasiva

1

- Nell'anno 2025 vede il suo sviluppo il **progetto CRoMin**, progetto di potenziamento tecnologico della Chirurgia nel nostro Ospedale grazie all'attivazione del Sistema per Chirurgia Robotica Da Vinci Xi, all'acquisizione di attrezzature a supporto della Chirurgia Mini-Invasiva e sistemi di simulazione indispensabili per la formazione continua del personale sanitario.
- **La chirurgia robotica (RAS, Robot Assisted Surgery)** permetterà una programmazione più intensiva ed un percorso assistenziale sia per la specialità Urologica, ma anche per altre specialità chirurgiche che potranno trarre vantaggio sin da subito della presenza del robot (chirurgia generale, ginecologia pediatrica, otorinolaringoiatria).



Innovazione

Chirurgia Robotica e Mini-invasiva

1

- Inoltre anche la **chirurgia mini-invasiva** verrà potenziata in maniera importante: è stato implementato il numero di attrezzature, ferri chirurgici e strumentario in modo che, progressivamente, la maggior parte degli interventi chirurgici possa essere eseguita con tecnica mini-invasiva.



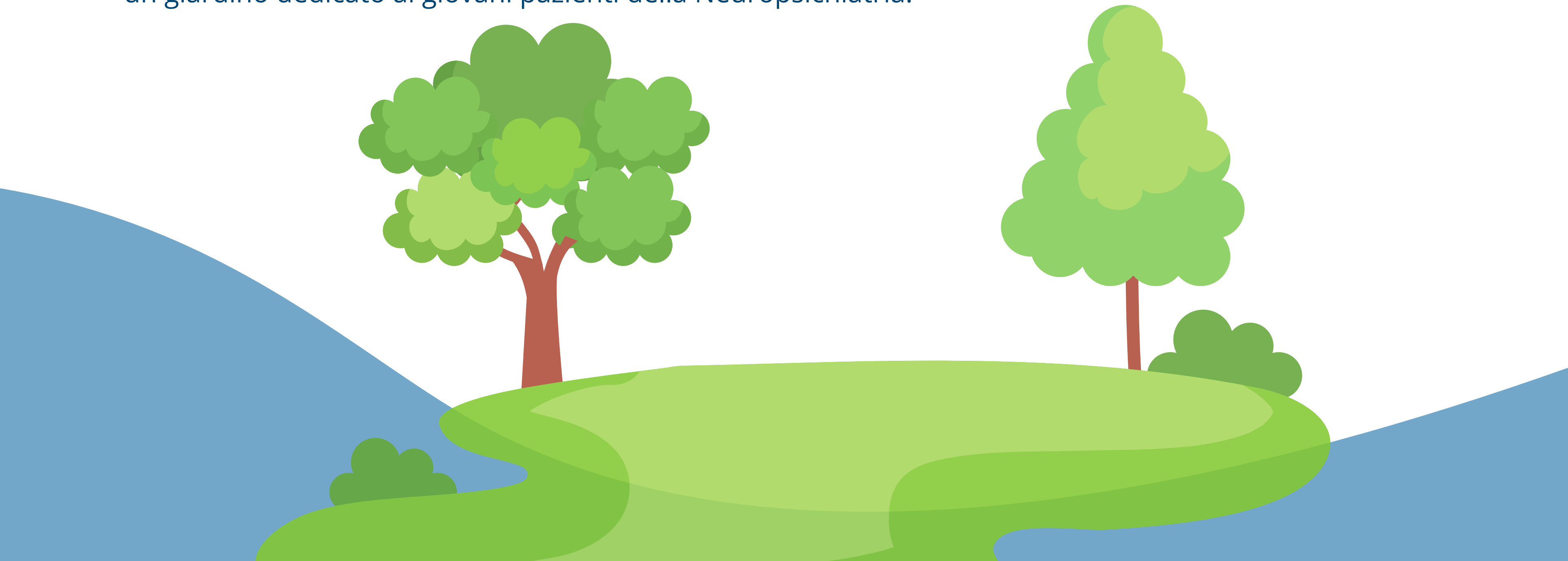
- Per il 2025 è stato programmato un intenso **programma di formazione con simulatori** sia per la chirurgia robotica, su una specifica consolle posizionata in Sala Operatoria, sia per la chirurgia mini-invasiva con colonne laparoscopiche e simulatori specifici installati in una stanza dedicata presso il Meyer Health Campus.

Sostenibilità

2

Progetto Meyer in Green

- **Progetto MiG** - È attualmente in corso la definizione dei progetti di varie nuove aree verdi che saranno realizzate nel 2025 all'interno del parco del Meyer. Di particolare importanza rivestirà la realizzazione di un giardino dedicato ai giovani pazienti della Neuropsichiatria.

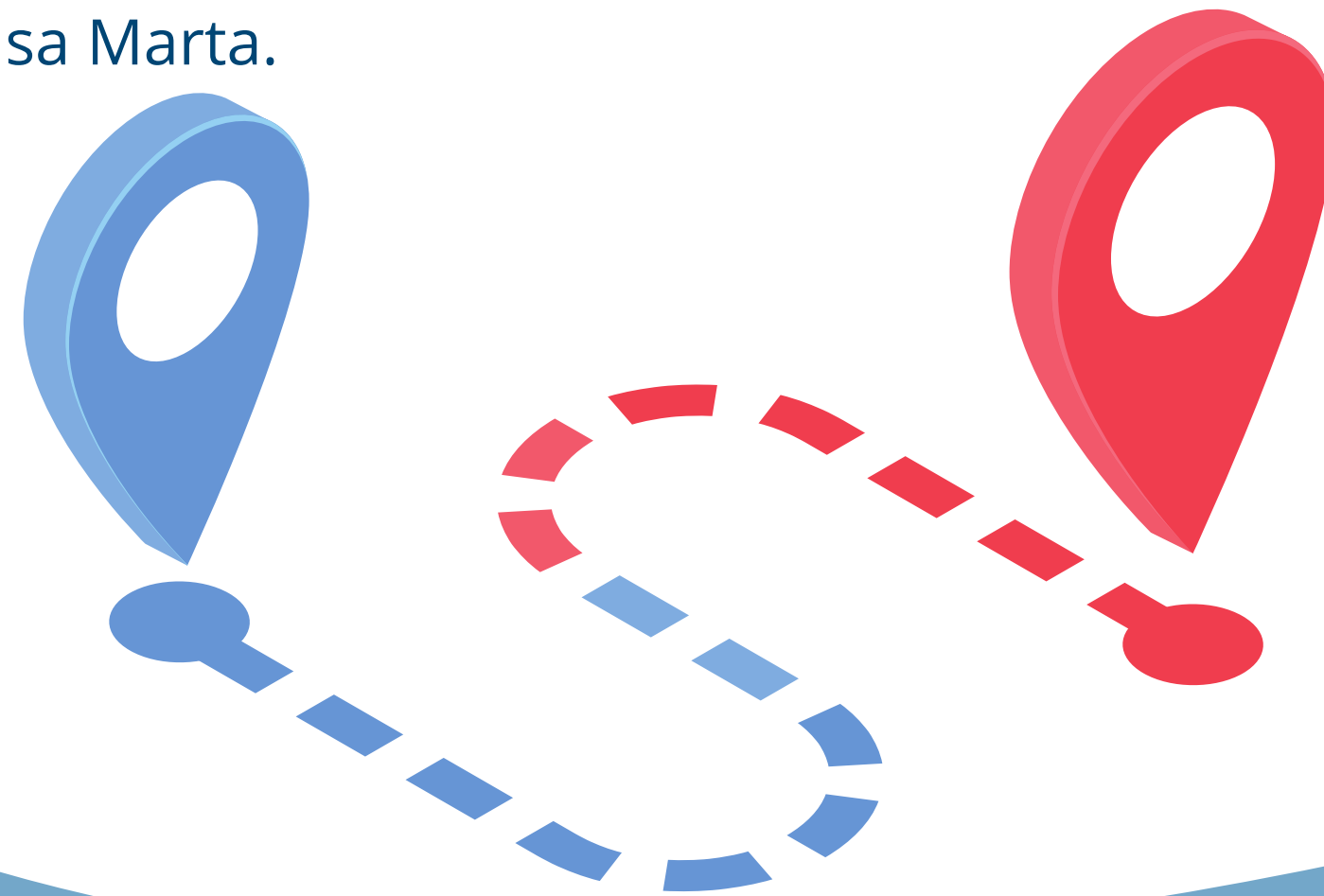


Logistica

Progetto ampliamento Meyer

3

- Un nuovo impulso è stato dato al progetto di espansione con l'individuazione di una nuova sede idonea ad ospitare alcune attività: è in corso la trattativa per avere a disposizione l'**ex convento delle Oblate in Piazza Meyer**.
- **Casa Marta** - Prosegue l'impegno per la realizzazione di Casa Marta, il primo Hospice pediatrico della Toscana che ospiterà i bambini che necessitano di cure palliative ed i loro familiari. La struttura sorgerà all'interno della ex-Casa Benelli che è attualmente oggetto di un completo risanamento e ristrutturazione a opera della Fondazione Casa Marta.



Ricerca

4

Recepimento Programmazione Triennale 2025 - 2027 IRCCS

Approvazione Linee di Ricerca

- Con DDG 43/2025 è stato recepito il documento di **Programmazione Triennale 2025-2027** per gli IRCCS, approvato dal Ministero della Salute con decreto direttoriale firmato in data 20.12.2024 e contenente gli indirizzi per la Ricerca Corrente e i criteri di ripartizione del finanziamento RC.
- A seguito dell'invio delle proposte da parte di ogni IRCCS, con tale documento il Ministero della Salute ha altresì individuato e approvato le seguenti **Linee di Ricerca** per l'IRCCS Meyer:

* **Pediatria internistica e dell'emergenza**

* **Neuroscienze e genetica umana**

* **Chirurgia – oncoematologia pediatrica**



Ricerca

Realizzazione biobanca

4

- Per propria “mission” la **biobanca di ricerca** di un IRCCS mette a disposizione di altri ricercatori campioni d'interesse per studi e progetti di ricerca. La biobanca non è quindi un archivio di campioni, bensì una struttura sanitaria ben organizzata che supporta i ricercatori e l'IRCCS, definendo con rigore i sistemi di produzione ed archiviazione dei campioni, garantendone la qualità e la conservazione e sovrintendendo agli scambi con singoli ricercatori ed istituti di ricerca.
- Le soluzioni logistiche ed organizzative dovranno andare di pari passo con l'accrescimento della raccolta di campioni. In quest'ottica si prevede la realizzazione di una banca biologica con struttura e modalità operative che sono attualmente in fase di definizione.



Ricerca

Progettualità avanzate e nuove apparecchiature

4

- La ricerca scientifica condotta dal Dipartimento di Neurogenetica e Genetica è impegnata in diversi filoni importanti. Tra questi c'è il **progetto Produzione di Neuroni Umani da Cellule Staminali** che, grazie al finanziamento dell'Ente Cassa di Risparmio di Firenze, permetterà l'allestimento di un laboratorio per lo sviluppo e la caratterizzazione di cellule staminali pluripotenti indotte umane (hiPSC) e loro derivati per lo studio dei meccanismi fisiopatologici alla base di malattie genetiche rare e approcci terapeutici personalizzati.
- Nel 2025 i laboratori di Neurogenetica e Genetica del nostro ospedale vedranno l'installazione di **un nuovo sistema di apparecchiature per il sequenziamento genetico ad alta processività**. L'installazione del nuovo sistema, che verrà effettuato in prima istanza presso i laboratori del Cubo 3, vedrà poi il trasferimento presso i nuovi laboratori del Meyer Health Campus appena la loro realizzazione sarà completata.



Ricerca

Nuovo Personale “Piramidato”

4

- Il Meyer ha ricevuto nel 2024 un importante finanziamento per ampliare il proprio organico con l’assunzione di personale cosiddetto “piramidato”, suddiviso in **personale ricercatore sanitario e personale collaboratore professionale di ricerca sanitaria**. Tali figure professionali assumeranno ruoli diversi in rapporto alle varie competenze tecnico-scientifiche richieste dall’Azienda, dividendosi il lavoro in una componente di progettazione e conduzione di ricerche cliniche, biomediche e traslazionali e una componente che svolge attività tecnico-amministrativa, correlata alla ricerca sanitaria in modo tale da richiede conoscenze teoriche specialistiche.
- Con avviso ESTAR il Meyer ha così **bandito 33 nuovi posti**, espletando progressivamente da inizio 2025 le prove concorsuali. Varie le professionalità richieste e da assegnare alle diverse Unità Organizzative di Ricerca (UOR) per specifici ambiti di competenza quali ad esempio Biologia, Biotecnologia, Ingegneria Biomedica, Nutrizione, Informatica, Infermieristica, Biblioteconomia.



Lavori

Il Meyer si trasforma

5

- Al primo piano dell'ala ovest dell'edificio di Villa Ognissanti sarà creato un **nuovo polo chirurgico** che comprenderà i due grandi open spaces esistenti (Chirurgia B e Day Hospital) e vedrà la trasformazione degli attuali ambulatori e di alcuni spazi di attesa in camere di degenza a uno o a due posti. L'intervento permetterà una maggiore contiguità con il blocco operatorio riducendo in modo sensibile i percorsi rispetto all'ex week hospital e all'attuale day surgery.
- Verrà realizzato anche un **nuovo reparto di terapia subintensiva** sul terrazzo verde al di sopra della camera calda del PS. Il progetto prevede n° 8 box di terapia sub intensiva, lo spazio per il controllo infermieri, la stanza della tisaneria, un deposito e un locale deposito/vuoto. Il nuovo volume sarà collegato con l'attuale reparto di rianimazione.



Lavori

5

Il Meyer si trasforma

- In una porzione del Meyer Health Campus non oggetto della recente ristrutturazione e denominata “ex Foresteria”, vedranno la luce **i nuovi laboratori di ricerca**.
L'area individuata sarà in particolare destinata ad accogliere i laboratori di neurogenetica, di genetica e citogenetica molecolare, di cardiogenetica e di onco-ematologia attualmente ospitati negli edifici del Cubo 2 e del Cubo 3 di proprietà di UNIFI e di AOU Careggi e su cui insistono le attività di circa 50 ricercatori. La nuova area oggetto di ristrutturazione si sviluppa su tre piani ed una superficie complessiva pari a circa 640 mq comprensiva di connettivi, servizi igienici, vani scale e ascensori.



Attrezzature

Nuova TAC di altissima fascia

- È programmata l'installazione di una nuova TC di altissima fascia che consentirà l'esecuzione di **esami di tomografia computerizzata con altissima qualità e bassissima emissione di radiazioni ionizzanti (Rx)**. Grazie alle innovazioni recentemente introdotte sul mercato, le ultime TC di altissima fascia disponibili sono in grado di coniugare altissima velocità di esecuzione degli esami con realizzazione di immagini ad alta risoluzione.



Attrezzature

6

Risonanza Magnetica a 7 Tesla - Fondazione IMAGO 7

- Il nostro Ospedale usufruisce da diversi anni del sistema di **Risonanza Magnetica ad alto campo magnetico 7 Tesla (7T)** messo a disposizione dalla Fondazione di Ricerca IMAGO7 (Pisa), frutto della collaborazione fra l'AOU Meyer IRCCS, l'IRCCS Stella Maris di Pisa, l'Università degli Studi di Pisa, l'AOU Pisana (AOUP).

L'apparecchiatura rappresenta un ***unicum* sul territorio nazionale**, permettendo di svolgere intensa attività di ricerca, nell'ambito delle neuroscienze e della ricerca di base, con l'elaborazione di immagini che mostrano dettagli e strutture fondamentali non visibili nelle produzioni di macchinari per lo più usati dagli ospedali.

Il 2025 sarà un anno importante per la ricerca e le ricadute cliniche. Infatti, dopo avere ricevuto il marchio CE nel 2023 e il nulla osta da parte del Ministero della Salute all'installazione per l'uso clinico della risonanza 7T nel 2024, **nel corso del 2025** la Regione Toscana adotterà i provvedimenti regionali necessari per il suo **definitivo utilizzo a sostegno dell'assistenza sanitaria**.

Organizzazione

Il Meyer Integrato - Progettualità 2025

7

Teleconsulto traumatologico- ortopedico

- L'ospedale Meyer risulta già essere il **centro Hub di riferimento** per tutta la Toscana.
- Supporto per i DEA degli ospedali periferici.

Progetto chirurgico presso OSMA

Dal primo trimestre 2025 sarà avviato un altro progetto di chirurgia con un duplice obiettivo: ridurre le liste d'attesa ed incrementare l'esperienza e la versatilità degli operatori dell'ospedale ospitante (infermieri, anestesisti e chirurghi) grazie a una **formazione on-the-job**, affiancati dal personale Meyer.

Ciò per ottenere, nel lungo termine, un polo chirurgico pediatrico di primo livello come punto di riferimento, con il supporto di un equipe integrata di professionisti di entrambi gli ospedali.

Progettualità interaziendali

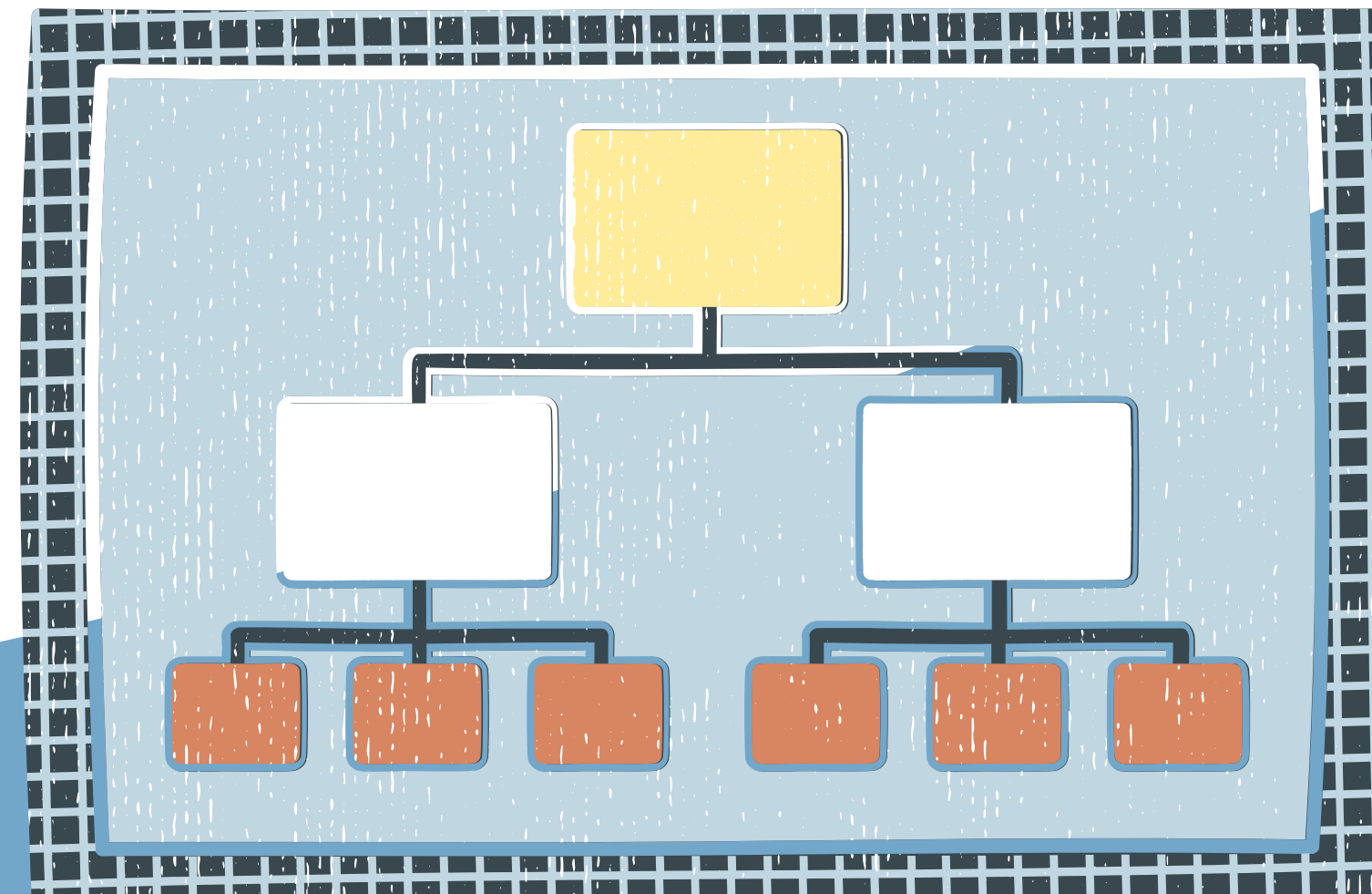
- Centro Interaziendale di **Nefrologia** (Prof.ssa Romagnani) - AOU Meyer IRCCS - AOU Careggi - UNIFI
- Centro Interaziendale di **Oncoematologia molecolare** (Prof. Vannucchi, Prof.ssa Guglielmelli) AOU Meyer IRCCS - AOU Careggi - UNIFI
- Dipartimento di **Laboratorio** di Area Vasta (Prof. Annunziato) - AOU Meyer IRCCS - AOU Careggi - AUSL TC - ISPRO

Organizzazione

7

Distribuzione divise e Centri interaziendali

- Con la fornitura delle nuove divise, verrà messo a regime il **sistema di distribuzione automatica** delle stesse attraverso l'utilizzo delle macchine rotanti già posizionate al piano terreno (n. 6 distributori), unitamente agli appositi raccoglitori dello sporco posti al piano interrato.
L'intervento garantirà l'ottimizzazione degli spazi, il monitoraggio dell'utilizzo e la certezza del servizio attraverso il controllo totale dei flussi informatici.
- La costituzione dei **nuovi Centri interaziendali Radioterapia, Nefrologia, Cardiomiopatie e Oncoematologia**, che si aggiungono a quello già attivo di Urologia, forniranno alle due Aziende ospedaliere universitarie Meyer e Careggi la possibilità di dare ulteriore sviluppo ed implementazione alla già continua collaborazione nell'ambito della ricerca e del miglioramento continuo.



Programmazione

8

Fabbisogno risorse umane e processo di budget

- Nell'ambito del sistema di pianificazione, programmazione e controllo è stata rivisitata e migliorata la **metodologia dei cd. "carichi di lavoro"** per la determinazione dei fabbisogni di risorse umane afferenti la dirigenza medica. La classica metodologia è stata migliorata prendendo in considerazione le ore effettivamente timbrate in orario ordinario ed in produttività aggiuntiva, confrontandola con la programmazione oraria dell'attività e con la reale produzione 2023. Tale sistema sarà la base per il processo di budget 2025 prevedendo sia la definizione degli obiettivi organizzativi (di Dipartimento e Centro di Responsabilità SOC E SOSD) sia quelli individuali.



Programmazione

8

*** Centro Salute Globale - Progetti più significativi 2024/2025 (Totale finanziamento 12.595.123,30)**

Cooperazione sanitaria internazionale

FONDI Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo , totale dei finanziamenti: 7.013.612,54 euro

LIBANO - Programma pilota per servizi integrati alle persone con disabilità

BURKINA FASO - Miglioramento della Salute Perinatale nella regione del Centro in Burkina Faso

LIBIA - Potenziamento dell'Accesso e della Sostenibilità dei Servizi Sanitari Primari

PALESTINA - Rafforzamento dei servizi specialistici di chirurgia e pediatria dell'ospedale di Halhul, Hebron, Palestina

SENEGAL - Verso un Futuro senza AIDS: sinergie per iniziative Integrate, inclusive ed Eque in Senegal

KENYA UGANDA e TANZANIA – Creazione di una rete sanitaria

FONDI EUROPEI, totale dei finanziamenti: 2.808.988,80 euro

ITALIA, LIBANO, TUNISIA, TURCHIA, SPAGNA – "Community-based approach for resilient Mediterranean health"

FONDI REGIONALI totale dei finanziamenti: 600.000 euro

SENEGAL - Rafforzamento del sistema sanitario del Sénégal e miglioramento della salute di donne e bambini

TUNISIA - Supporto alla riforma della sanità in Tunisia: rafforzamento del sistema sanitario e delle capacità strategiche e operative degli attori del settore pubblico

ALBANIA - Rafforzamento del sistema di Emergenza Sanitaria in Albania

*** Il Centro di Salute Globale** è la struttura di coordinamento a carattere regionale in materia di: salute globale, cooperazione sanitaria internazionale e salute dei migranti (art 7bis l.r. 40/2005). Il Centro afferisce all'AOU Meyer di Firenze cui storicamente viene affidata l'attuazione della strategia regionale della Cooperazione Sanitaria Internazionale ed è attualmente attivo in 17 paesi con progetti finalizzati a costruire sistemi sanitari più forti ed inclusivi.

Migrazione e Salute

FONDI MINISTERIALI totale dei finanziamenti: 2.172.521,96 euro

PROSIT - "PROmuovere Servizi Interdisciplinari Territoriali per la salute dei richiedenti asilo e rifugiati"

CCM - "Implementazione di un modello innovativo nei percorsi di accoglienza, diagnosi prevenzione e cura, dei minori stranieri e minori stranieri non accompagnati nei servizi sanitari"

Accreditamento

Survey JCI

9

- Nella primavera è programmata la survey di **rinnovo triennale di accreditamento JCI**.
La survey ha la finalità di valutare il mantenimento della conformità agli standard negli ultimi 12 mesi e la progettualità in merito ai nuovi standard introdotti dalla nuova edizione del manuale.
Coinvolgerà l'intera organizzazione sugli aspetti organizzativo-gestionali, strategici, strutturali-impiantistici e operativi sia dell'attività clinico-assistenziale, sia della didattica che della ricerca.
- La preparazione alla survey, intesa come processo continuo di mantenimento e miglioramento dei livelli di qualità e sicurezza delle cure, si attuerà attraverso revisione documentale, tracer paziente, tracer di sistema dei processi gestionali-amministrativi e clinico-assistenziali e mock survey, oltre alla costante revisione della documentazione sanitaria.
- In relazione al piano di sviluppo e ampliamento degli spazi saranno predisposte le autocertificazioni previste dalla normativa vigente in tema di autorizzazione all'esercizio e accreditamento istituzionale.
- Saranno inoltre approfonditi e sviluppati i temi della formazione nell'ambito delle sperimentazioni cliniche farmacologiche di fase 1 e gli audit GCP obbligatori.



Risorse umane

Piano Annuale della Formazione e Contrattazione integrativa aziendale

10

- **PAF (Piano Annuale della Formazione)** - Gli **obiettivi strategici aziendali per l'anno** saranno orientati ai seguenti ambiti:
 - **Valorizzazione risorse umane, miglioramento competenze trasversali:** corsi di lingua inglese differenziati per profilo e necessità di utilizzo; corsi sulla gestione dello stress, team building e gestione delle risorse umane; corsi per miglioramento competenze digitali.
 - **Innovazione organizzativa e ricerca:** corsi di chirurgia robotica e mininvasiva e sull'ambito della ricerca; corso sulla comunicazione ipnotica; corso di chirurgia fetale.
 - **Innovazione tecnologica:** formazione su software simulatore chirurgia robotica; la nuova cartella clinica elettronica – cr 1; Adt - ammissione, dimissione e trasferimento.
- **Contrattazione Integrativa Aziendale** - Nel corso dell'anno si prevede:
 - **Comparto** - aggiornamento e conferimento dei nuovi incarichi funzionali (ex P.O.);
 - **Comparto** - espletamento del 2° anno dei Differenziali Economici Professionali (ex Fasce);
 - **Comparto** - realizzazione delle selezioni verticali;
 - **Dirigenza Sanitaria** - nuovo Regolamento orario.



Ringraziamenti

Un sentito ringraziamento a tutti i professionisti del nostro Ospedale, dai medici e dirigenti sanitari agli infermieri e tecnici sanitari, dagli OSS al personale professionale-tecnico-amministrativo, che quotidianamente con il proprio contributo fanno del Meyer una realtà riconosciuta e apprezzata per l'attenzione nelle cure pediatriche, nonché luogo di eccellenza e ricerca di rilevanza internazionale.

Oltre ai dipendenti e al personale universitario in afferenza assistenziale, estendiamo il nostro sincero ringraziamento anche ai liberi professionisti, agli specializzandi, ai borsisti e ai tirocinanti.

Sincera gratitudine va inoltre alla Fondazione Meyer grazie alla quale è possibile trasformare in realtà molti dei sogni più belli e delle progettualità più ambiziose con grande soddisfazione degli utenti dell'ospedale e delle loro famiglie.

Insomma un pensiero a tutti, ma proprio a tutti coloro che ogni giorno permettono di fornire le migliori cure ai nostri piccoli pazienti fiorentini, toscani, italiani e provenienti dal mondo intero, mettendo premura, passione e competenza ognuno nel suo specifico operare.

"Quello che noi facciamo è solo una goccia nell'oceano, ma se non lo facessimo l'oceano avrebbe una goccia in meno"

(attr. Madre Teresa di Calcutta)

